

◆ ◆ ◆

# JAQUE MATE

## A LA INEFICIENCIA LOGÍSTICA:

Resultados de un business case exitoso **Coflex & Najri**



## SUPPLY CHAIN PLATFORM

Transformando las cadenas de abastecimiento  
a través de la implementación de soluciones tecnológicas



### IBP

Integrated Business Planning

- S&OP
- Demand Planning
- Supply Planning



### OMS

Order Management System

- Pedidos Omnicanales
- Reglas de fulfillment
- Workflow de Aprobación
- Inventario Distribuido



### WMS

Warehouse Management System

- Labor Management
- Billing
- Visor 3D
- BI logístico
- Asistente con IA



### TMS

Transportation Management System

- Planeación de rutas
- Yard Management
- Monitoreo logístico
- Control de entregas
- Gestión de fletes

# AGENDA

- 01** Diagnóstico y entendimiento de la operación hoy
- 02** Entendimiento del Roadmap para la transformación digital de las cadenas de abastecimiento
- 03** Resultados de un business case exitoso | Coflex & Najri



## ¿En qué está fallando tu operación?



Inventario agotado,  
averiado o vencido



Falta de comunicación  
en el equipo



Desconocimiento del  
estado del pedido



Altos costos de  
almacenaje



Reprocesos manuales



Inexactitud de  
inventarios



Gran cantidad de  
inventario stockeado

# 5 pasos para priorizar las necesidades de la operación



1

Segmentar

Dividir mi cadena de suministro en procesos / pasos principales



2

Nivel de Madurez

¿En dónde estoy y dónde quiero o necesito estar?



3

Criticidad

¿Cómo me impacta?  
¿Cuánto me duele?



4

Complejidad

¿Qué necesito hacer?  
¿Cuánto me cuesta hacerlo?

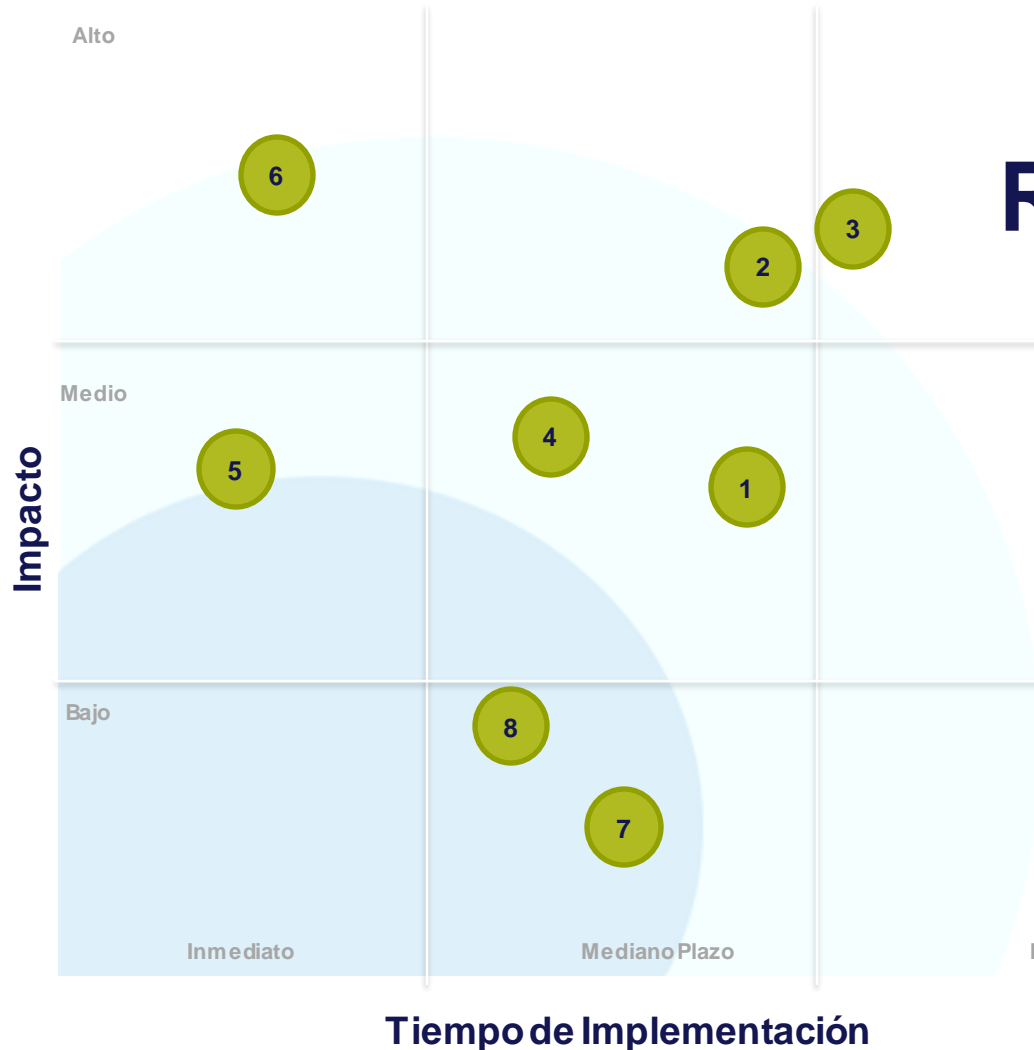
12<sub>3</sub>

5

Priorizar

Definir mi plan de acción

# Priorización - Roadmap logístico



- 1 Control y optimización de inventarios
- 2 Software de Gestión de almacenes (WMS)
- 3 Software de Gestión del transporte (TMS)
- 4 Medir indicadores de eficiencia
- 5 Carga de datos y detalle de skus logísticos
- 6 Asignación de dueños por proceso
- 7 Control en el proceso de despachos y carga
- 8 Diseño y evaluación de elementos en la operación

# Construcción del **caso de negocio**



# Justificación de la Inversión en Tecnología - ROI



Fuente: Supply Chain 247  
[https://www.supplychain247.com/article/maximizing\\_your\\_return\\_on\\_investment\\_from\\_supply\\_chain\\_technology](https://www.supplychain247.com/article/maximizing_your_return_on_investment_from_supply_chain_technology)

## TMS

Tecnología con más alto ROI aplicada a Cadena de Suministro

## WMS

Control de inventarios y eslabón central en el nivel de servicio



# Q&A

---

