

AUDITORÍAS A LA CADENA DE SUMINISTRO

Las auditorías de operaciones que realizamos tienen un enfoque multidisciplinario, que proporcionan una imagen clara del estado actual y nos permiten dar recomendaciones para cumplir con la demanda a futuro.



AUDITORÍAS A LA

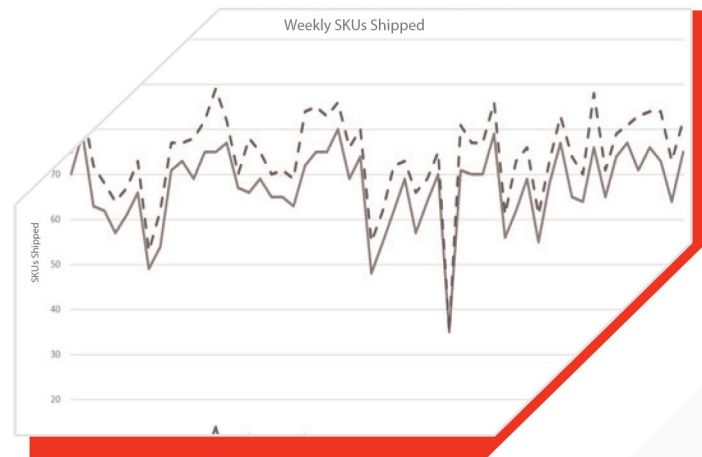
01 VISITA A LA OPERACIÓN



Nuestros expertos visitan las instalaciones para auditar las operaciones. Pasamos de 1 a 2 días:

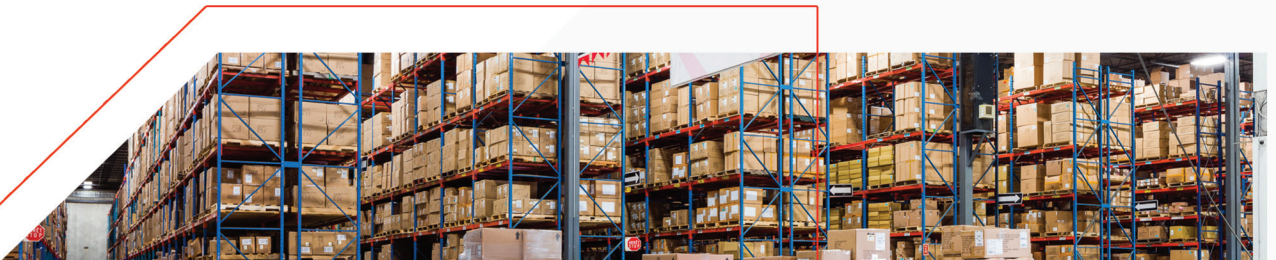
- Observando los procesos y documentando la forma en que los operadores utilizan los espacios de trabajo, equipos, datos y sistemas
- Midiendo con exactitud las instalaciones y equipos
- Entrevistando al personal de Compras, Operaciones, Logística y Finanzas

02 ANÁLISIS DE DATOS



Analizamos a detalle los datos transaccionales de artículos, clientes, pedidos, órdenes de producción e inventario para identificar características claves como:

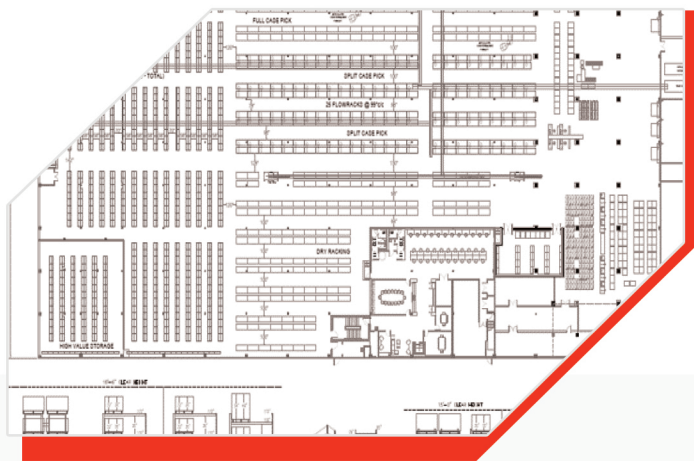
- Perfil de recepción y envíos
- Estacionalidad y periodos pico
- Productividad en cada área
- Capacidad utilizada
- Espacios ideales para almacenamiento, procesos y muelles de carga
- Mejoras potenciales en los procesos y/o sistemas





CADENA DE SUMINISTRO

03 DESARROLLO DE OPCIONES A FUTURO



Trabajamos con nuestros clientes para desarrollar planes a futuro indicando los riesgos, fluidez en la implementación y definir:

- Capacidad en volumen y tamaño
- Flujos de proceso y diseños CAD de los equipos requeridos
- Reconfiguración de los sistemas y procesos actuales
- Inversión requerida - CapEx y OpEx
- Escalabilidad y flexibilidad

04 RECOMENDACIONES Y PLAN DE ACCIÓN

	No. Days	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T
Warehouse Design	2																
Procurement	20																
Award and Order	10																
Award electrical, lighting & HVAC	2																
Order racking, labels and conveyor	3																
Gain access to building	1																
Building Modification																	
Remove and construct new wall	5																
Building - Section 1																	
Lighting and HVAC installation	1																

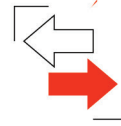
Después de una evaluación exhaustiva, LIDD recomienda la alternativa óptima para la Cadena de Suministro. La solución incluye:

- Descripción precisa de los procesos, diseños y presupuestos
- Explicación de las modificaciones a los sistemas
- Justificación del capital a invertir
- Plan de trabajo y cronograma de las inversiones en la nueva infraestructura





¿Por qué LIDD?



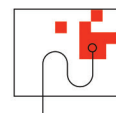
Soluciones integrales

Ofrecemos un portafolio integral de servicios de infraestructura física y tecnología de sistemas. Apoyamos en cualquier etapa de un proyecto, desde el diseño hasta la implementación y puesta en marcha.



Expertos en la Industria

Nuestro equipo de expertos está dirigido por profesionales con experiencia destacada en diferentes industrias, quienes han liderado docenas de proyectos de consultoría en la Cadena de Suministro, tanto estudios como implementaciones.



Estrategia fundamentada en datos

En LIDD utilizamos software con analítica avanzada para diseñar una estrategia de operaciones óptima.

Nuestros servicios para la Cadena de Suministro:



Diseño de Centros de Distribución

- Diseño y dimensionamiento de instalaciones
- Operaciones omnicanal
- Hoja de ruta de infraestructura
- Migración a nuevas instalaciones



Estrategia para la Cadena de Suministro

- Optimización de la red de distribución
- Auditoría de operaciones
- Mejora de procesos - desempeño y rendimiento
- Asesoramiento en automatización
- Tercerización de servicios logísticos y de manufactura



Tecnologías de la Información

- Hoja de ruta de transformación digital
- Selección de WMS, MES, TMS y ERP
- Integración y optimización de sistemas
- WMS y ERP - implementación y soporte
- Partners con NetSuite and Microsoft Dynamics ERP
- Partners con Generix Solochain y WMS Körber



Contáctanos

55 6828 7500
contact@LIDD.com
www.LIDD.com/es/